



Бизнес с совестью

Корпоративная социальная ответственность (КСО) – новая тенденция в бизнес-практике. Ее основные характеристики:

- КСО базируется на концепции «хороший бизнес для хорошего общества» сегодня и завтра.
- КСО не означает благотворительность – это о том, как компании зарабатывают свою прибыль, а не о том, как они тратят ее.
- КСО может работать, только если соответствующие организационные структуры находятся в одном месте, и если сотрудники достаточно интегрированы с самого начала своей деятельности. Это вопрос индивидуальной и институциональной этики.
- Политики по-прежнему играют важную роль, но в глобализованном мире эффект регуляций может быть ограничен. В то же время, компании играют все более важную роль.
- Необходимо не только поддерживать развитие КСО профессионально, но и обеспечить критические перспективы по отношению к ней.
- Неясно, возможно ли создать хорошее и справедливое общество с помощью компаний. Но что точно известно – оно не может быть создано без них.

Обсудите в группе плюсы и минусы в связи со следующей ситуацией:



Загрязнять или увольнять?

Представьте, что вы – владелец крупного завода, который загрязняет окружающую среду. Новое законодательство заставляет вас уменьшить уровень загрязнений, и вы наняли консультантов исследовать проблему. Результаты их исследования показывают, что вы можете купить специальное очищающее оборудование «для трубы», но это настолько дорого, что вы должны были бы уволить 100 работников, чтобы заплатить за него. Какой из нижеперечисленных вариантов вы бы выбрали?



1 Вы покупаете оборудование и увольняете 100 работников.

- Уровень загрязнений снижается, но местные жители могут возражать против отсутствия работы, а ваша производительность может быть снижена.

2 Вы решили не покупать оборудование и оставить все, как прежде.

- Вы сохранили всех работников, но загрязнение может вызвать последствия для здоровья людей, живущих рядом, а государство может оштрафовать Вас за нарушение закона.



3 Вы отложили покупку оборудования, пока у вас не будет достаточно прибыли, чтобы купить его.

- Загрязнение останется на некоторое время и, возможно, вы не сможете заработать достаточно прибыли, чтобы покрыть расходы на новое оборудование. Это вынуждает Вас поднять цены на Вашу продукцию. Вы могли бы взять кредит вместо того, чтобы просить помощь у государства.

4 Вы нанимаете новых консультантов, чтобы попытаться найти альтернативу и перейти на более чистые методы производства.

- Тщательный анализ ваших методов производства покажет наилучшие доступные технологии, которые вы можете себе позволить. В идеале, ваша продукция будет теперь более чистой (это означает, что не потребуется никакое новое специальное очистительное оборудование), и ваш завод будет более эффективным с меньшими затратами производства в долгосрочной перспективе. Однако это может потребовать инвестиции, которые могут быть компенсированы только после многих лет работы.

5 Вы организываете совместное обсуждение с работниками временных мер по решению проблемы, что включает в себя одновременно снижение прибыли компании и заработной платы работников.

- Это справедливый способ найти решение проблемы на основе сотрудничества с сотрудниками. Тем не менее, достижение консенсуса не является легкой задачей. Вы должны указать временной горизонт ограничительных мер.
-